16de jaar

Jaarverslag2021

Emmen, maart 2022

Bezoekadres: Dordsestraat 33. 7811 LA EMMEN E: millenniummicroprojects@gmail.com www.microprojects.nl

Voorwoord

Door corona heeft de wereld sinds het voorjaar 2020 veel zorgen over de gezondheid van allen. Over de zin en onzin van veel maatregelen is verdeeldheid. Zo wordt het dragen van mondkapjes ook discutabel gevonden. Belangrijker is de uitspraak "Niet het virus zelf, maar de gevolgen ervan maken de grootste slachtoffers in arme landen", waarschuwt Ruerd Ruben, hoogleraar impactanalyse van voedselsystemen aan de Wageningen Universiteit.

Internationale samenwerking is misschien daarom wel belangrijker dan ooit, met name in allerarmste landen waartoe Burundi ook behoort. Door de gevolgen van het coronavirus kunnen naar schatting tegen het eind van 2021tot maar liefst duizendtallen mensen per dag sterven door honger. Dit aantal is potentieel hoger dan het aantal mensen dat overlijdt door het coronavirus zelf, zo waarschuwt Oxfam Novib/Den Haag – Nederland. De weeskinderen werden zwaar bereikt door de economische effecten van Corona.

Voorwoord

De Stichting Microprojects en haar partner in Burundi volgen over de jaren een consistente lijn en blijft dan ook geloven in concrete vormen van ontwikkelingssamenwerking: bestrijding van armoede en honger. Wij zorgen en steunen aspecten als capaciteitsversterking, ondernemerschap, medische zorg, onderwijs en voedselvoorziening aan de weeskinderen en hun opvangouders op platteland in Burundi. Dit beleid kan alleen succesvol zijn en blijven als er samen gewerkt wordt met een stabiele en georganiseerde organisatie. Onze Stichting werkt daarom samen met IBAZA Imfura, die zich in het bijzonder richt op kinderrechten.

Vanzelfsprekend zijn wij ook dankbaar voor de vele giften van particulieren, bedrijven en vermogensfondsen en het daarmee gepaard gaande vertrouwen in St. Microprojects gestelde. Tijdens de uitvoering van dit project heeft St. Microprojects de kracht en bevlogenheid van de pleeggezinnen en de gemeenschap concreet in actie gezien. Dan kun je niet anders dan met diep respect stil staan bij de inzet en bevlogenheid van al die pleegouders. Uw bijdrage en inzet zijn een belangrijk signaal dat niet alleen onze stichting zich om het welzijn van kwetsbare kinderen bekommert.

Onze partners kunnen ervan verzekerd zijn dat St. Microprojects zich zal blijven inzetten voor de steun en zorg voor de allerarmsten, vooral wezen en pleeggezinnen in Burundi.

Ondanks COVID Crisis heeft St. Microprojects heeft meer dan € 60.000, - aan fondsen opgehaald, sinds maart 2020. St. Microproject werkt alleen met vrijwilligers en is er in geslaagd haar overheadkosten terug te brengen en deze onder de 10% te houden. Zo worden maximale bedragen beschikbaar voor het realiseren van onze doelstellingen. Wij zijn dan ook veel dank verschuldigd aan de vele vrijwilligers in Nederland en in Burundi die dit mogelijk hebben gemaakt. We kunnen niet anders dan trots zijn als je naar al hun inzet en initiatief in de afgelopen 15 jaren.

Aan allen onze dank.

Het bestuur van de St. Microprojects,

W. Melenberg (RA)/voorzitter
Emmen

Verslag van het bestuur 2021

Voortbouwend op het gedachtegoed van Drs Henk Roelofs en Willem Melenberg, zijn wij er van overtuigd dat de sleutel voor blijvende armoedebestrijding ligt in versterking van de eigen kracht van mensen (actie en ondernemerschap) en het bestrijden van onrechtvaardigheid.

Sinds 2005 tot nu toe, voortbouwend op het gedachtegoed van Henk Roelofs en Willem Melenberg (medeoprichters van St. Microprojects), zijn wij ervan overtuigd dat de sleutel voor blijvende armoedebestrijding ligt in versterking van de eigen kracht van mensen (ondernemerschap) en het bestrijden van onrechtvaardigheid. Samen met hen en met iedereen die ons steunt als vrijwilliger of donateur zetten wij ons iedere dag opnieuw in voor onze ambitieuze missie. In de Verantwoordingsverklaring is het algemeen functioneren van het bestuur beschreven, evenals de wijze waarop toezicht houden, besturen en uitvoeren bij Microprojects is georganiseerd. Alle leden van het bestuur en de directie van de stichting hebben de verantwoordingsverklaring onderschreven en goedgekeurd.

Een tijd waarin de Corona, politieke, etnische, economische, sociale en ecologische crisis op een verwoestende manier samengaan, is de rol van de Burundese Ngo's, waarvan IBAZA-deel uitmaakt, meer dan ooit noodzakelijk. Onze stichting plaatst het algemeen belang centraal in zijn activiteiten om een positieve sociale impact te creëren. De visie achter onze projecten is dat tegen 2030 alle gezinnen ook een integrale zelfontplooiing genieten en dat zij de basisbehoeften van hun kinderen kunnen voorzien. Microprojects werkt om op een duurzame manier te werken aan de ondersteuning van de weeskinderen. Empowerment, via ondernemerschap, van hun pleeggezinnen en de rechten van kinderen te eerbiedigen staan daarbij centraal. IBAZA discrimineert op geen enkele manier. IBAZA draagt dus wezenlijk bij aan de verbetering van de levensomstandigheden van kinderen, vooral de meest kwetsbaren onder hen. De armoede, wanhoop, oorlogen, moorden, aids en gebrek aan toegang tot gezondheidszorg hebben in Burundi geleid tot een groot aantal weeskinderen, daklozen, landlozen, etc. Na de dood van hun ouders, bevinden veel kinderen zich op straat, in weeshuizen of in pleeggezinnen. De Burundese cultuur bevordert de integratie van weeskinderen in hun uitgebreide families. Ook al zijn de voogdij gezinnen arm en hongerig, de wezen die er wonen, hebben het gevoel dat ze een identiteit, een bescherming en een liefde hebben.

Zelfs in gezinnen waar alle ouders nog in leven zijn, is er een schaarste aan levensmiddelen waardoor ze in kwetsbaarheid raken. De toegang tot basisgoederen en -diensten is voor een groot deel van de Burundese bevolking een uitdaging geworden. Aangezien de meeste gezinnen arm zijn, kunnen ze niet voorzien in de schoolbehoeften van hun kinderen, waardoor hun kinderen uiteindelijk de school verlaten.
De wezen of de kwetsbare kinderen, de pleegouders en de gemeenschap blijven elkaar echter versterken. Samen met u, grijpt onze stichting in om ervoor te zorgen dat de rechten van kinderen centraal gerespecteerd blijven.

Roelie Lubbers-Hilbrands kwam ons bestuur te versterken. De stichting waardeert hoog haar deelname aan het bestuursvergaderingen, aangezien haar achtergrond, ervaring en expertise en haar kernwaarden.
Ik hecht veel belang aan kernbegrippen als wederzijds respect, aandacht voor mensen, eerlijkheid, waardering, vertrouwen en maatschappelijke verantwoordelijkheid" schreef Mevrouw Roelie Lubbers-Hilbrands op haar website, https://www.roelielubbers.nl/

Ze is ervaren op het gebied van financiën, accountancy, (interne) beheersing, governance, bedrijfsvoering en (risico)management. Resultaatgericht met oog voor de mens en de maatschappij. Denker én doener, creatief én gedisciplineerd, daadkrachtig én enthousiast, betrokken én onafhankelijk. Flexibel, open(hartig), positief kritisch, sterk analytisch, eerlijk en integer.
Mevrouw Roelie Lubbers-Hilbrands is een actieve vrijwilliger, financieel adviseur van het bestuur van St. Microprojects. Zij neemt aan alle bestuursvergaderingen deel. Gecombineerd met haar maatschappelijke betrokkenheid, zal haar bijdrage van belang zijn om St. Microprojects duurzaam financieel gezond te houden en de financiële rapportage van de lokale partner professioneler te bekijken.

Ze was onder meer werkzaam bij KPMG als accountant, director Audit bij EY) en partner bij BDO en Deloitte. De 50-jarige Roelie Lubbers-Hilbrands is momenteel lid van de Raad van Commissarissen van Countus. Zij iso ok de lid van de Raad van Toezicht van Stichting Interzorg Noord-Nederland. Daarnaast is ze commissaris bij Stichting RTV Drenthe en Stichting Mediareclame Drenthe, de Overijsselse gasmaatschappij Cogas en DLE Natura Uitvaartverzekeringen in Emmen. Daarnaast is Roelie muzikant bij Crescendo, draagt zij de Drentse streektaal een warm hart toe, is zij voorzitter van De Gouden Pijl in Emmen en is zij op meer fronten actief.

WIE ZIJN WIJ?

Doelstelling

De Stichting stelt zich ten doel: de betrokkenheid en bewustwording van de inwoners in Nederland bij de ontwikkelingslanden te bevorderen, in het bijzonder op het gebied van duurzame ontwikkeling, vrede en veiligheid, mensenrechten en milieu. Het bevorderen van microprojecten (kleinschalige projecten) en onderwijs die een concrete bijdrage geven aan het bereiken van de millenniumdoelen in arme landen.

Samendoen en ontwikkelen: Microprojects streeft continue naar creativiteit en innovatie. Hij bevordert betrokkenheid tussen lokale partners, de doelgroep en andere lokale civiele partijen in projectland. Hij vergoot de eigenschap van de doelgroep in ontwikkelingsland.

Kernactiviteiten: Via voorlichting, projectondersteuning en fondswerving wil de Microprojects de volgende doelstellingen realiseren:

- Het bevorderen van persoonlijke contacten en ontmoetingen tussen inwoners, organisaties en bedrijven uit Nederland en Ontwikkelingslanden (**one-to-one relation**)
- Informatieverstrekking, voorlichting en bewustwording vergroten van de Nederlandse bevolking, in het bijzonder de schoolgaande jeugd, over de problematiek van onze projectlanden.
- het bevorderen en steunen van ontwikkeling door structurele armoedebestrijding door de strategische **GET ORERE-programma** uit te voeren.

Wat is de belangrijkste achterban van de organisatie?

Stichting microprojects is een kleine bewegende internationale organisatie, die gedragen zich wordt door de gedrevenheid van haar bestuursleden en de betrokken vrijwilligers.

Overzicht van het huidige aantal betaalde krachten en vrijwilligers (incl. bestuursleden)

Onze stichting is een vrijwilligersorganisatie. Vrijwilligers zetten zich op verschillende manieren in voor het werk van de stichting. Sommigen richten zich vooral op het ondersteunen van projecten in projectlanden. Anderen leggen meer de nadruk op voorlichting en bewustwordingsacties in Nederland. De vrijwilligers zijn grofweg verdeeld in twee werkgroepen: de groep die zich bezighoudt met het beoordelen van projecten in Afrika en de groep die onze voorlichting en educatie projecten in Nederland maakt. Ook is er een groep vrijwilligers die zorgt voor de vertaling van de correspondentie tussen Nederland en Afrika en/of andere werkzaamheden doen, zoals in een stand staan op informatiemarkten, het vouwen van nieuwsbrieven, het verhuizen van exposities of het ophangen van posters.

Medewerkers: De microprojects heeft een kantoor in het Noord van Nederland, waar één permanente vrijwilliger werken. In Afrika werken wij op projectbasis samen met lokale partnerorganisatie en deskundigen. Zij treden op als vertegenwoordigers van de stichting. In Nederland is twee landelijke coördinator die nauw samenwerken met het bestuur en de externe adviseurs. Deze coördinatoren ontwikkelen kennis en projecten; werken aan de samenwerking en het netwerk van partners en aan lobby in Nederland en in Afrika.

In dit verslag worden de volgende onderwerpen behandeld:

Activiteiten verslag in het projectland maar ook in Nederland,
Financieel overzicht: Jaarrekening 2021
Microprojects en haar projectmanagement systeem,
Microprojects in de toekomst

Microprojects

Projectactiviteiten

In het projectland, 2021

Activiteiten verslag 2021

Gedurende het jaar 2021, was het hoofddoel heel anders, aangezien het soort van uitgevoerde project. Deskundigheidsbevordering binnen onze lokale partner. Het ging het verbeteren van de deskundigheid van medewerkers, bestuur, vrijwilligers van onze lokale partnerorganisatie in Burundi met betrekking tot de uitoefening van hun functie. Dit instrument kan bijdragen aan het implementeren van geformuleerd beleid, aangezien het kennisniveau van de doelgroep verbetert. Stichting Wilde Ganzen en Stichting Microprojects hebben dit project gesteund. Wij investeren graag in deskundigheid en de kwaliteit voor beter diensten.

Onze partner is actief op het gebied van SRGR (Seksuele en Reproductieve Gezondheid en Rechten, SOA (seksueel overdraagbare aandoening) en Hiv-Aids. Op dat terrein is er deskundigheid en kwaliteit van belang om beter mensen te kunnen helpen. In het algemeen, heeft het project haar hoofddoelen bereikt.

Bereikte doelen:

a- De organisatie IBAZA, haar personeel en vrijwilligers kregen extra kans om meer zich te professionaliseren. Nu IBAZA beschikken over een MS project software, een online boekhouding, Human resource Management Software en heel veel managementinstrumenten.
b- Kinderen die moeite hadden met het verkrijgen van schoolmateriaal van hun pleegouders kregen nu pennen, schriften, boeken en uniformen.
c- Corona en coronaeffecten voorlichtingsactiviteiten zijn gedaan (niet gepland maar wel gedaan)
d- De deskundigheid van personeel IBAZA is beter geworden. Hun Kennis en hun inzicht van een uitstekend niveau op management van ontwikkelingsprojecten zijn verkregen door diepgaande studie en opgedaan ruime ervaring.
e- De kwaliteit van het werk is verbeterd. Dat wil zeggen dat het geheel van eigenschappen en kenmerken van hulpverleningsdiensten dat van belang zijn voor het voldoen aan de behoeften van de weeskinderen en hun families.

Voordelen en Nadelen

IBAZA waarborgt het kennisniveau van haar personeel door deskundigheidsbevordering in bepaalde projectmanagement te stimuleren. Sinds 2021 werd mogelijkheid om deskundigheid van het projectmanagementveld ontzettend vergroten, waardoor de kwaliteit van de dienstverlening stijgt. Door externe evaluatie blijkt het functioneren van IBAZA is opmerkelijk verbeterd.
De enige nadelen is dat de deskundigheidsbevordering, in het algemeen, kost geld en tijd. Daarom hebben we in 2021 niet onze doelgroep gesteund.

Gelukkig hebben inmiddels beter nieuw projectidee, samen met de lokale community vastgesteld, voor 2022.

16-jarige organisatie op 1 oktober 2021!

Microprojects & Financieel overzicht 2021

Balans en Staat van Baten en Lasten inclusief toelichting

Balans 2021

Microprojects hanteert activa op volgorde liquiditeit, beginnend bij vaste activa (grond en panden) eindigend bij kasgeld. De vaste activa zijn nodig voor bedrijfsvoering en voor gebruik in het kader van de doelstelling van Microprojects. Immateriële activa zijn activa die niet tastbaar zijn maar wel investeringen betreffen die over meer jaren moeten worden afgeschreven zoals gekochte adressenbestanden of bouwkosten voor een website www.microprojects.nl; uiteraard alleen als het om grotere bedragen gaat, kleinere bedragen worden direct in de Staat van Baten en Lasten geboekt.

Tot nu toe zijn er geen investeringen in vaste activa gedaan vanuit hiervoor gedane giften; Indien dit gebeurt worden de giften aan Microprojects als baten opgenomen in de Staat van Baten en Lasten, vervolgens wordt in de resultaatsbestemming het betreffende bedrag toegevoegd aan de bestemmingsreserve; vanuit de bestemmingsreserve wordt vervolgens jaarlijks een bedrag afgeboekt ten gunste van het resultaat voor een bedrag gelijk aan het bedrag wat geboekt is aan afschrijving van de betreffende investering; op deze manier blijft de balans zuiver, wordt de gift verantwoord in het juiste jaar en heeft dit verder geen consequenties voor de jaren erna doordat de vrijval uit het bestemmingsfonds gelijk is aan de ten laste van het resultaat geboekte afschrijving.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de daarop betrekking hebbende afschrijvingen. **De leningen** worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rente-methode maar we hebben geen lening.
Vlottende activa, zijn activa die je binnen volgende jaar 2020 te gelde zou kunnen maken. Met overlopende activa bedoelen wij hoeveel geld verwachten wij van donors voor onze al beschikbare projecten. Bij ons, worden de voorraden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor incourante artikelen.
Vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rente-methode, onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid opgenomen.

Microprojects hantert Passiva dat beginnend met reserves en fondsen, reserves gesplitst in continuïteitsreserve, bestemmingsreserves, herwaarderingsreserves en overige reserves, vervolgens bestemmingsfondsen; dan voorzieningen, langlopende schulden en als laatste kortlopende schulden. Reserves (benaming reserves gebruiken i.p.v. “Eigen Vermogen”) : verloopoverzicht opnemen; mutaties lopen altijd via de Staat van Baten en Lasten. Als door de donateur een specifieke bestemming gegevens is voor zijn donatie en dat geld is op de balansdatum nog niet besteed dan komt dat geld niet in de Reserves maar wordt toegevoegd aan een “bestemmingsfonds”.
Een voorziening is boekhoudkundig een grootboekrekening waarop meestal periodiek bedragen worden gestort met als oogmerk het saldo op enig moment in de toekomst aan te wenden voor het doel waar de voorziening oorspronkelijk voor gevormd werd, bijvoorbeeld voor St. Microprojects is the Capacity Building wanneer bijvoorbeeld er geen subsidies zijn ontvangen. Voorziening maken deel uit van het vreemd vermogen. Omdat de kostenboeking het belastbare winstsaldo drukt, moet de vorming en het gebruik van een voorziening voldoen aan de eisen in de wet gesteld.

Als een gedeelte van het bestemmingsfonds uiteindelijk niet gebruikt meer gaat worden moet dit bedrag via de Staat van Baten en Lasten overgeboekt worden naar de reserves; dit moet toegelicht worden.

Just do it

2 Balans

Balansdatum 31 - 12 - 2021 *Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.*

Activa	31-12-2021	31-12-2020 (*)
Immateriële vaste activa	€ 0	€ 0
Materiële vaste activa	€ 0	€ 0
Financiële vaste activa	€ 0	€ 0
	€ 0	€ 0
Voorraden	€ 0	€ 0
Vorderingen & overlopende activa	€	€
Effecten	€ 0	€ 0
Liquide middelen	€ 17.256	€ 4.162
	€ 17.256	€ 4.162
Totaal	€ 17.256	€ 4.162

Passiva	31-12-2021	31-12-2020 (*)
Continuïteitsreserve	€ 0	€ 0
Bestemmingsreserve	€ 0	€ 0
Herwaarderings-reserve	€ 0	€ 0
Overige reserves	€ 0	€ 0
	€ 0	€ 0
Bestemmingsfondsen	€ 17.256	€ 4.162
Voorzieningen	€ 0	€ 0
Langlopende schulden	€ 0	€ 0
Kortlopende schulden	€ 0	€ 0
Totaal	€ 17.256	€ 4.162

Liquide middelen: Het banksaldo op de eigen bankrekening was €12.506,93, op bankrekening derde €750 (BFR 1.799.861). Daarnaast nog een vordering van circa €4000 op Wilde Ganzen. Alle middelen zijn gereserveerd ten behoeve van projecten of bijbehorende activiteiten.

Staat van baten en lasten

Baten	2021	2020 (*)
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten (omzet)	€ 0	€ 0
Subsidies van overheden	€ 0	€ 0
Subsidies van andere instellingen zonder winststreven	€ 10.449	€ 18.862
Overige subsidies	€ 4.162	€ 24.980
Baten van subsidies	€ 14.611	€ 43.842
Baten sponsorbijdragen	€ 24	€
Giften en donaties van particulieren	€ 10.000	€ 0
Nalatenschappen	€	€
Bijdragen van loterijinstellingen	€	€
Overige giften	€ 750	€
Giften	€ 10.750	€ 0
Financiële baten	€	€
Overige baten	€	€
Som van de baten	€ 25.384	€ 43.842
Lasten		
Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs)	€	€
Verstrekte subsidies & giften	€ 6.449	€ 41.632
Aankopen en verwervingen	€	€
Communicatiekosten	€ 1.500	€
Personeelskosten	€	€
Huisvestingskosten	€	€
Afschrijvingen	€	€
Financiële lasten	€ 118	€ 166
Overige lasten	€ 60	€ 2.044
Som van de lasten	€ 8.128	€ 43.842
Saldo van baten en lasten	€ 17.257	€ 0

De totale inkomsten over 2021 bedragen € 14.185 via Stichting Microprojects, 10.449 euro via Wilde Ganzen en 750 euro op lokaal bankrekening en zijn daarmee 1,5 keer kleiner dan in 2020. Door Corona en de behoefte aan het professionaliseren had de stichting

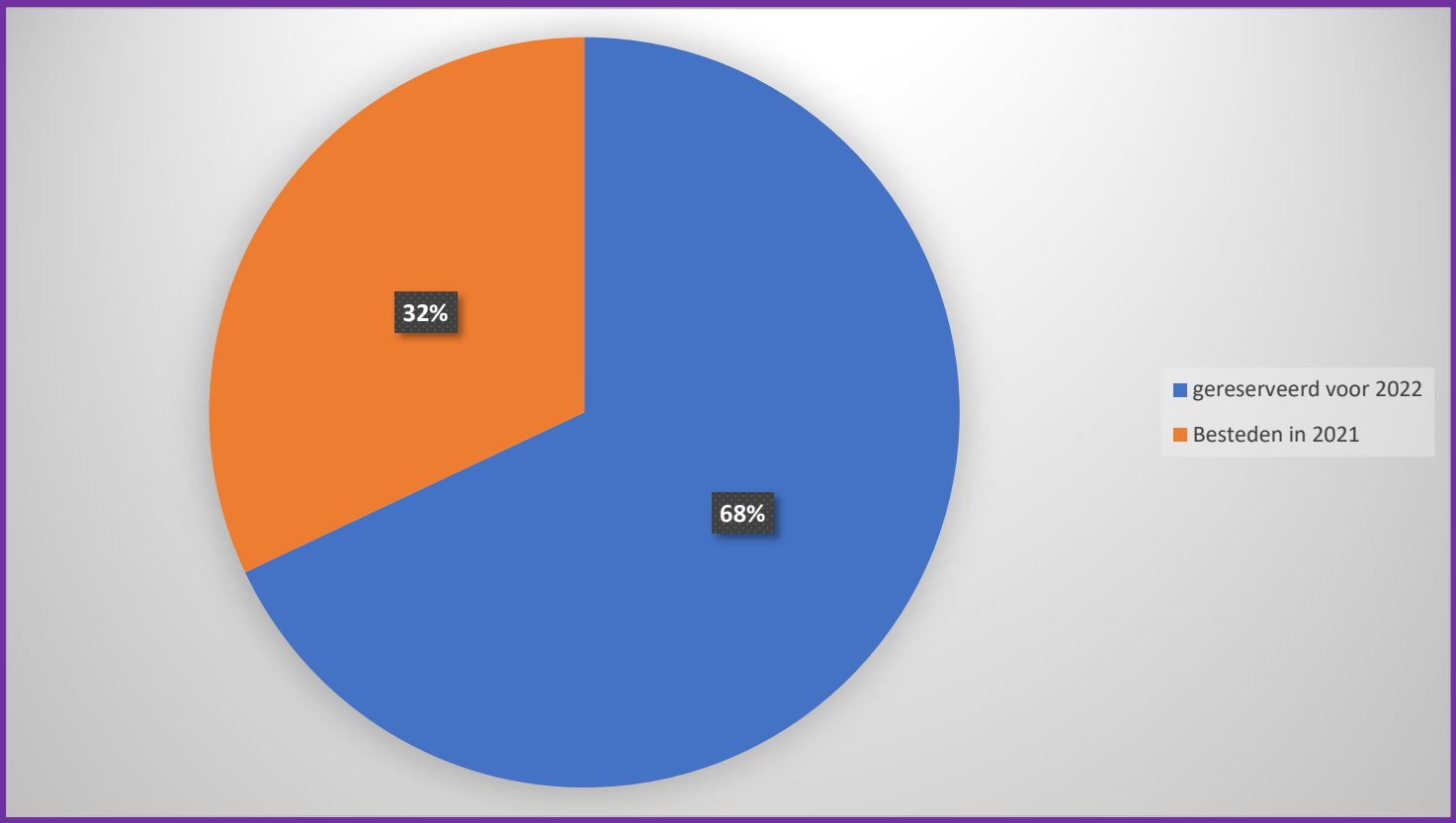
zo gepland dat er in 2021 geen nieuw project geïnitieerd werden. Verbetering van het niveau van deskundigheid en de kwaliteit kosten gewoon tijd. Dankzij de bereikte resultaten, al met al kijken we tevreden terug op het afgelopen jaar 2021. We merken dat, voor de eerste keer, in de laatste 5 jaar, de inkomsten uit overige particulieren zijn toegenomen ten opzichte van 2020, met 10.000 euro.

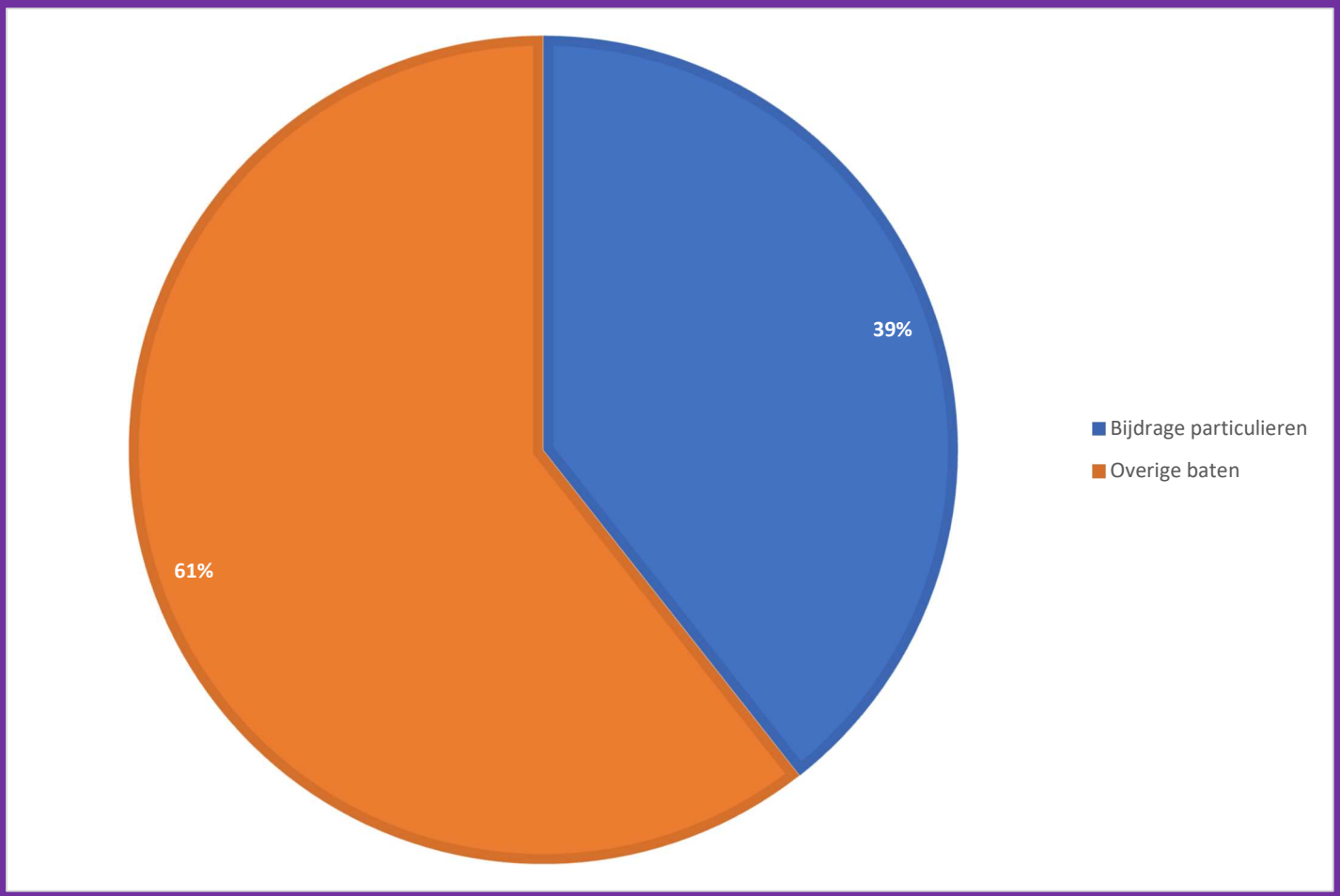
Gedurende het jaar 2021, 6.449 euro zijn overgemaakt naar het projectland (oftewel Verstrekte subsidies & giften) tegen slechts 1678,5 euro gebruikt in Nederland voor o.a. communicatiekosten en voorlichtingsactiviteiten hier in Nederland. Die kosten in Nederland zijn slechts 7% van de totale inkomsten in 2021, ofwel 25.384,4 euro. De totale bestedingen in 2021 zijn kleiner dan vorig jaar. Voor een gedetailleerd overzicht kunt u naar de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening (verdeling kosten naar bestemming) gaan. De lasten zijn besteed aan de doelstelling van Microprojects gesplitst in verschillende categorieën, kosten werving per batencategorie, kosten beheer en administratie. Vrijwel alle financiële transacties worden in euro's uitgevoerd. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Resultaatsbestemming is gesplitst in toevoegingen/onttrekkingen reserves per reserve of per fonds.

NB: Microprojects kent geen personeelskosten of salarissen, sociale lasten, pensioenlasten en overige personeelskosten. Soms onkostenvergoeding van vrijwilligers bijvoorbeeld webmaster die elke maand, rond 150 euro, krijgt.

Just do it

FORMATION DU PERSONNEL DE L'IBAZA DANS LE RENFORCEMENT DES CAPACITES
FORMATION EN GESTION DU PERSONNEL:GESTION FINANCIERE ET GESTION DES PROJETS
ET DES ORGANISATIONS A.S.B.L
BURURI-MUGOZ
IBAZA
IBAZA


32%
68%
gereserveerd voor 2022
Besteden in 2021


39%
61%
Bijdrage particulieren
Overige baten

III. Projectmanagement

Draagvlak

We zoeken voortdurend naar efficiënte en goede manieren om Nederlandse aandacht te krijgen voor ons werk. Het is belangrijk voor onze het publiek in Nederland (met name in provincie Drenthe, Groningen en Leeuwaarden) uitleg te krijgen over wat Microprojects doet. Een beter uitleg leidt tot meer steun. Hoe meer steun hoe meer kinderen in Burundi worden geholpen. We merken dat de bereidheid van Nederlands publiek om ons te steunen groot is. Ons werk spreekt mensen aan. Een trouwe achterban die goed geïnformeerd is over de noodzaak van onze microprojecten, zorgt voor een stevige basis onder stichting Microprojects. Maar ook campagnes en media-aandacht waarmee we een brede (nieuwe) doelgroep kunnen bereiken is belangrijk.

Eerlijk, actueel en inhoudelijk zijn de sleutelwoorden van onze communicatie. Dagelijks geven we op allerlei manieren informatie over Microprojects en dat proberen we zo zorgvuldig mogelijk te doen, over feiten, aantallen, voortgang en resultaten. Goede voorlichting over de problematiek en de uitdagingen voor onze vrijwilligers in Nederland en in Burundi vergroot juist de bewustwording.

Projectmanagement

De focus op online communicatiemiddelen en strategieën blijft. Microprojects en IBAZA streven naar efficiency, naar innovatiever en sneller en interactiever te kunnen werken. Naast het stimuleren van bijzondere giften en overheidssubsidiering, wil microprojects haar netwerk uitbreiden. Om dit te realiseren is er tevens aandacht voor de interne organisatie nodig en het efficiënter inrichten van alle werkprocessen.

Al 16 jaar lang, hebben we geconstateerd dat het tijd is om een aantal zaken scherper te organiseren om opnieuw de efficiency en professionaliteit van de organisatie te versterken. Microprojects zorgt voor een meer uniforme opslag van gegevens en een meer projectmatige aanpak van projecten.

Microprojects heeft geen betaalde kracht en het managementteam op ons kantoor in Nederland bescheiden in omvang en uiterst slagvaardig. Op managementniveau waren 2 vrouwen en 5 mannen actief. In totaal werkten 11 vrijwilligers (6 uit Stenden University, 3 uit Lenetwork, en 2 uit Drenthe college) 6 maanden bij ons op kantoor.

Zij ondersteunden onder meer de collega's van relatiebeheer, organisatie van campagnes en evenementen. De hulp van vrijwilligers is van onschatbare waarde en wordt door ons dan ook enorm gewaardeerd.

Professioneel en resultaatgericht werken tegen zo laag mogelijke kosten trekt continu onze aandacht. Het verbeteren van onze organisatie is een voortdurende ontwikkeling: we kijken steeds of we nog efficiënter en kosten bewuster te werk kunnen gaan. Voor het optimaal functioneren van onze organisatie is een goed project en personeelsbeleid belangrijk. Ook het verder verbeteren van de kwaliteit van ons werk is een continu aandachtspunt, in Nederland, maar ook voor onze lokale Partnerorganisaties in Burundi.

Projectmanagement

+

Microprojects toekomst

Resultaatmeting

Het meten van resultaten is belangrijk om de effectiviteit van ons werk te kunnen waarborgen. Zowel op het gebied van fondsenwerving en voorlichting in Nederland, evenals in Burundi. Het maakt mogelijk dat we onze projecten kunnen verbeteren en dat we onze donateurs kunnen informeren over de besteding van hun giften.
IBAZA legt een sterke nadruk op het ondersteunen van gemeenschappen die zelf verantwoordelijkheid willen nemen in het versterken van de zelfredzaamheid van zwakke pleeggezinnen in de samenleving en in het bouwen van 'vangnetten' voor kinderen die de ouderlijke zorg dreigen kwijt te raken. Binnen deze projecten zijn onder een hiertoe speciaal ontworpen monitoring-protocol afspraken gemaakt over hoe op specifieke indicatoren zal worden gemeten om resultaten zichtbaar te maken. De lessen die we bij deze nieuwe benadering gaan leren, zullen organisatie breed worden gedeeld.

Een organisatie als Microprojects die in post conflict land als Burundi opereert, heeft te maken met risico's op allerlei gebieden. Zowel intern als extern kunnen er situaties ontstaan die ons werk negatief kunnen beïnvloeden. Op verschillende niveaus zijn er risico's die we voortdurend in de gaten houden en waar nodig treffen we de noodzakelijke maatregelen. Hierbij zijn kinderen en hun families onze hoogste prioriteit. Risicomanagement staat regelmatig op de agenda bij regelmatig overleg van IBAZA en Microprojects.

Risicomanagement, Controle en bijsturing

Risicogebieden zijn:

a) **Communicatie**: transparantie is een belangrijk beheersinstrument van risico's. Daarom geven wij openheid over ons handelen. Indien zich gebeurtenissen voordoen die onze reputatie kunnen schade, dan communiceren we daar open een eerlijk over met onze achterban.
b) **Financieel:** risicomanagement op het gebied van onze gelden, hoe wij omgaan met donaties, evaluatie hiervan en hoe wij ons financieel beleid voeren, heeft hoge prioriteit binnen onze organisatie. We monitoren voortdurend de inkomsten en de uitgavenen spelen direct in op veranderingen.
c) Operationeel: bij het opzetten van nieuwe projecten worden de risico's die het project in gevaar zouden kunnen brengen in kaart gebracht en worden er maatregelen getroffen om de mogelijke effecten hiervan te beperken.

Maatschappelijke verantwoordelijke ondernemen

People-Planet-Profit, oftewel de 3P's zijn de drie toetssteen en van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Samen met onze vrijwilligers zoeken wij naar een gezonde afstemming tussen werk en privé (People). De wereld maakt ingrijpende veranderingen door. Veranderingen waarop wij zullen moeten reageren. Zo bleven de prijzen van voedsel en brandstof enorm stijgen. De economische crisis maar ook de klimaatsverandering zijn hier belangrijke oorzaken.

d) Personeel en partners
e) Veiligheid weeskinderen
f) Veiligheid medewerkers/vrijwilligers

Door uitgebreid en zorgvuldig toezicht en interne controles, doen we er alles aan om ervoor te zorgen dat het ons strategische beleid en bijbehorende richtlijnen worden nageleefd. Als er bij deze controles of op enig ander moment problemen aan het licht komen, wordt meteen ingegrepen.

Transparant, efficiënt en Interne monitoring

Microprojects is afhankelijk van de giften van donateurs en andere partijen die ons steunen. Daarom vinden we het uitermate belangrijk dat onze achterban vertrouwen in ons heeft. We voldoen aan alle wettelijke eisen en richtlijnen en het werven van fondsen gebeurt op verantwoorde wijze. Door middel van voorlichting, verslaglegging vertellen we onze donateurs en relaties hoe, wanneer en waaraan hun geld wordt besteed. Tot slot hechten we er veel waarde aan dat we ons werk kostenbewust doen, zodat het geld van onze donateurs zorgvuldig en efficiënt wordt besteed.

Projectcoördinatie, de directie

De projectcoördinator of Projectmanager wordt aangesteld door het bestuur en legt daaraan verantwoording af maar ze werken zeer nauw samen met de vrijwilligers. Projectmanager geeft leiding aan onze organisatie en het bestuur vertegenwoordigt ons extern. Projectmanager is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering van strategie en beleid, stelt plannen, begrotingen en de jaarrekening vast en kent budgeten toe. Hij is daarnaast verantwoordelijk voor de inhoud van het jaarverslag. In de tweemaandelijkse vergadering worden de lopende zaken besproken.
Elk jaar stellen zij de kaders vast voor het nieuwe jaarplan. Deze kaders zijn gebaseerd op de geboekte resultaten en de verwachte ontwikkelingen in de markt en in projectlanden. Het bestuur evalueert jaarlijks het functioneren van de projectmanager.

Taken van het bestuur van Microprojects

De belangrijkste taak van het bestuur is het aanstellen van en het houden van toezicht op projectmanager en de algemene gang van zaken binnen de organisatie. Het bestuur denkt mee over de lange termijn visie en de strategie van de organisatie. Het bestuur ziet erop toe dat de doelstellingen van de organisatie worden gerealiseerd en houdt daarbij in het bijzonder een efficiënte fondsenwerving en bedrijfsvoering in het oog.

Geldstromen, Controle projectbestedingen en Inzicht in de financiën

Wanneer de financiering rond is, wordt met het nieuwe project gestart. Bij overschrijdingen van het budget wordt beoordeeld in hoeverre die kosten elders in het project kunnen worden bespaard. Microprojects voert ook controle uit op de interne geldstromen. Dit houdt in dat gelden pas worden opgevraagd bij de fondsenwervende organisatie wanneer er een recente voortgangsrapportage van het project aanwezig is en er een bevestiging is ontvangen dat overgemaakte gelden ontvangen en besteed zijn. Vervolgens wordt het bedrag rechtstreeks overgemaakt door onze grootste donors (bijv. wilde ganzen) naar Burundi van het desbetreffende project.

Het bestuur evalueert jaarlijks haar eigen functioneren op basis van de volgende beoordelingscriteria: Is onze werkwijze efficiënt en effectief? Is de controle op de financiële verslaglegging adequaat? Dragen we voldoende bij aan de organisatie? Beoordelen we het management op de juiste manier en hebben we een duidelijke lange termijn visie?
In Nederland werken we met een relatief klein en toegewijd bestuur. Volgens een vastomlijnde procedure wordt bepaald welk project Microprojects gaat ondersteunen. De projectcoördinator stemt de keuze af met het bestuur, die vraag en aanbod van projecten coördineert. NB: In 2020 werd geen accountantscontrole uitgevoerd, maar wel door onze accountant (de huidige voorzitter) nagekeken!

Microprojects 2020-2025

MICROPROJECTS wil een organisatie zijn en blijven die regelmatig een ontwikkelingsproject uitvoert. Hij wil de komende jaren haar naamsbekendheid uitbreiden en steeds meer geld verzamelen voor meer projecten voor haar GET-ORERE programma:

GEZON-Programma: Gezondheidszorg en Onderwijs (GE): Toegang tot een goede gezondheid en tot kwalitatief goed onderwijs voor iedereen bevorderen.

TOTOBA-programma: Toegang tot basisvoorzieningen (T-O): Toegang tot goed schone omgeving, drinkwater en voedsel bevorderen.

REDECO-programma: Rechtvaardige en duurzame economische ontwikkeling (RE): Verbetering van het inkomen van kleine ondernemers en hun families in ontwikkelingslanden.

REVRO-programma Rechten en vredesopbouw: Proces (RE): Steun aan initiatieven die een stabiele politieke situatie en de emancipatie van achtergestelde groepen bevorderen.

Zoals gepland, dit jaar moest een nieuwe of een aangepast meer jaarplan 2020-2025 gemaakt. In 2019 heeft Microprojects haar strategie bepaald voor de periode 2020-2025. Deze is mede gebaseerd op de strategie van UNICEF en VN-doelen voor Duurzame ontwikkeling . Aan de hand van deze meer jaren strategie is ook een meerjarenbegroting opgesteld. De strategie is gericht op een ambitieuze groei in inkomsten. Tot en met 2025 worden de projecten geëvalueerd, indien nodig, ook bijgesteld. Be belangrijke aanpassingen is preventie van het ontstaan van weeskinderen, door actie tegen de moedersterfte te ondernemen.

Microprojects blijft ambitieus in haar doelstellingen om meer kinderen te kunnen helpen. We verwachten in 2022 te groeien in totale baten, dus ook latsen. Voor Microprojects is dit weer een grote uitdaging. Dat kan alleen lukken wanneer ons netwerk en achterban breder en meer betrokken worden.